



sturen met financiën

8jan en 5 feb15

basis cursus BBV

Marco Kramer

1

verbeteren financiële sturing



- opvolgen voorschriften volgens BBV
 - m.n. wijzigingen vorig jaar
 - motiveren waarom regels niet worden opgevolgd
- overwegingen aanpassen verordening ex art 212 Gw
 - adviezen commissie BBV
 - bijna elke notitie van en commissie bevat adviezen om de verordening 212 Gw aan te passen

8jan en 5 feb15

basis cursus BBV

- Marco Kramer

2

mogelijkheden ¹



- kwaliteit van informatie
 - relatie strategische visie - kadernota - begroting, benoemen beoogde maatschappelijke effecten en indicatoren, paragrafen lokale belastingen, kapitaalgoederen en grondexploitatie
 - informatie om te sturen
- bevorderen verdere samenhang tussen
 - coalitieprogramma, collegeplan, meerjarenraming en begroting (zie informatiepiramide)
- leesbaarheid
 - basis cijfers, beknopte toelichting, info op logische wijze en geëigende plek
 - motiveren, specificeren/toelichten en analyseren

mogelijkheden 2



- sturingsmogelijkheden
 - sterkere opbouw 3 w-vragen voor politiek belangrijke aspecten
 - formuleren effecten, beleidsprestaties en financiële inzet
 - versterken koppeling prioriteiten en gewenste effecten
 - versterk koppeling prioriteiten en financiële inzet
- relatie begroting - collegeplan (prioriteiten)
 - koppelen van de 3 w-vragen
 - financiën is ook een kader i.r.t. doelstelling
 - meetbare doelen cq beoogde maatschappelijke effecten ontwikkelen, prestatie-indicatoren passen bij uitvoering

mogelijkheden ³



- begroting
 - relatie leggen met eerder vastgelegde doelstellingen
 - drie w-vragen en beleidsindicatoren meenemen in beleidsnotities
 - deze overnemen in begroting
 - onderscheid maken in prioriteiten/speerpunten en overige (gewoon werk)
 - 3 w-vragen per prioriteit/speerpunt koppelen
 - koppelen prioriteiten/activiteiten aan financiën
 - bepalen aantal kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen
 - SMART/meetbaar maken van beoogde doelstellingen / maatschappelijke effecten
 - in beeld brengen van effecten, activiteiten en kosten meetbaar maken

mogelijkheden 4



- procesmatig
 - werkgroep vertegenwoordigers uit raad, college en ambtelijk apparaat
 - welke informatie op welk niveau?
 - waarop sturen?
 - welke beleidsindicatoren?
- plan van aanpak maken
 - prioriteiten stellen
 - tijdpad opstellen
 - inbreng leden (beperken)
- auditcommissie er in betrekken
 - relatie leggen met recht-, doelmatigheid en doeltreffendheid
 - mogelijkheid te onderzoeken beleidsvelden, organisatie-eenheden en protocol rechtmatigheid