



Nota van B&W

Onderwerp Vaststelling subsidie 2013 Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer

Portefeuillehouder John Nederstigt
Collegevergadering 8 juli 2014
Inlichtingen Suzanne Bos (023 5674804)
Registratienummer 2014.0028214

Samenvatting

Deze nota betreft de subsidievaststelling van het Peuterspeelzaalwerk, Voor en vroegschoolse educatie (VVE) en de Voorschoolse zorgstructuur over 2013 uitgevoerd door de Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer (SKH). De SKH heeft ter verantwoording ingeleverd:

- a. Een activiteitenverslag, waarmee de SKH zich inhoudelijk verantwoordt voor de activiteiten op het gebied van peuterspeelzalen, VVE en de Voorschoolse zorgstructuur;
- b. Afrekening Peuterspeelzalen 2013 (inclusief verklaring accountant);
- c. Afrekening VVE 2013 (inclusief verklaring accountant);
- d. Jaarrekening 2013 (SKH, inclusief verklaring accountant).

De overlegde stukken voldoen aan de gestelde eisen en zijn tijdig ingediend. De jaarstukken zijn voorzien van een getekende controleverklaring van de accountant volgens het door de gemeente opgesteld controleprotocol. Het jaar 2013 is afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 27.030. De reservepositie is reëel en vormt geen risico.

De jaarrekening en het activiteitenverslag 2013 geven geen aanleiding tot een afwijkende vaststelling. Het subsidie 2013 wordt dan ook vastgesteld op de verleende subsidie van in totaal:

➤ Peuterspeelzalen (incl. huren)	:	€ 1.465.301
➤ Voorschoolse zorgstructuur:	:	€ 8.954
➤ VVE o.b.v. 165 kinderen inclusief materialen	:	€ 451.020 +
➤ Totaal:		€ 1.925.275
➤ Kwaliteitsimpuls bestuursafspraken VVE :		€ 185.185 +
➤ Totaal:	:	€ 2.110.460

Daarnaast is op 17 juli 2013 (beschikking met kenmerk 13000043 / 2013/39533) voor het laatste kwartaal 2013 (oktober tot en met december) een eenmalige subsidie toegekend voor 10 extra doelgroepkinderen tot een bedrag van € 6.387,00. In totaal bestaat vanaf die periode de doelgroep uit 175 kinderen die VVE volgen.

1. Context

Met ingang van 1 augustus 2010 is de wet Ontwikkelingskansen door Kwaliteit en Educatie (OKE) van kracht. Deze heeft tot doel de taalontwikkeling van jonge kinderen te stimuleren en de kwaliteitseisen van peuterspeelzalen te verbeteren. In het raadsvoorstel *Uitwerking wet Ontwikkelingskansen door Kwaliteit en Educatie (OKE) (2010.0046219)* hebben wij als doel gesteld om een zo hoog mogelijke kwaliteit en een zo groot mogelijk bereik en spreiding van voor- en vroegschoolse educatie (VVE) te realiseren over de gemeente binnen de beschikbare middelen. Met het aanbod van de SKH realiseren wij dit doel. We bereiken met een goed georganiseerde toeleiding 175 VVE kinderen.

Met de actualisatie van het Jeugdbeleid (Actualisatie Jeugdbeleid 2011-2014, Focus op Uitvoering) hebben wij onderzocht of het mogelijk was om tegen lagere gemeentelijke kosten het peuterspeelzaalwerk uit te blijven voeren. Er is toen is een uitgebreide analyse op het peuterspeelzaalwerk verricht. Uit deze analyse is gebleken dat de subsidie Peuterspeelzaalwerk voorziet in een aanwijsbare behoefte en bovendien efficiënt wordt ingezet, afgemeten aan de landelijke normen en de kwaliteitseisen die wettelijk zijn voorgeschreven. In 2012 is aan de SKH, net als aan alle grote instellingen binnen de gemeente Haarlemmermeer, een bezuinigingstaakstelling opgelegd en heeft de SKH op verzoek van de gemeente haar ouderbijdrage verhoogd. De verhoging van de ouderbijdrage heeft voor de SKH geen significante gevolgen gehad. In 2013 heeft de stichting 24 peuterspeelzalen geëxploiteerd met in taal 35 groepen. Het bezettingspercentage is 84,55%.

2. Het jaarverslag 2013

Op 17 april 2014 heeft de SKH de jaarstukken over 2013 ingediend. De jaarstukken 2013 ten behoeve van de vaststelling van de subsidie zijn door de instelling tijdig aangeleverd en voorzien van een getekende controleverklaring. SKH legt in de jaarstukken verantwoording af over zowel de financiële resultaten als over de resultaten van de prestatieafspraken. Hieronder wordt op beide zaken ingegaan.

2.1. Prestatieafspraken

Net als in het voorgaande jaar, is in 2013 gewerkt met een Programma van Eisen (PVE). Het PVE 2013 is gebaseerd op 165 doelgroepkinderen VVE. Daarnaast is als gevolg van de gemaakte bestuursafspraken (Bestuursafspraken over het *'Effectief benutten voor- en vroegschoolse educatie en extra leertijd voor jonge kinderen'* nota van B&W d.d. 21 februari 2012) in navolging van 2012, ook in 2013 een kwaliteitsimpuls doorgevoerd bij de SKH op het gebied van VVE. De SKH hiervoor aanvullende subsidie gekregen. Hieronder wordt stapsgewijs ingegaan op alle gemaakte afspraken en geformuleerde doelstellingen over 2013.

2.1.1 Doelstelling 1 uit PVE 2013:

Het creëren van een veilige en stimulerende omgeving voor jonge kinderen in peuterspeelzalen, waarbij bijzondere aandacht is voor het terugdringen van taalachterstand in het Nederlands, teneinde alle jonge kinderen optimale ontwikkelingskansen te bieden. Het peuterspeelzaalwerk voldoet aan de eisen zoals neergelegd in de wet Ontwikkelingskansen door Kwaliteit en Educatie (wet OKE) .

In 2013 heeft de SKH de volgende prestaties geleverd:

- Het open houden van 24 peuterspeelzalen (accommodaties) met in totaal 35 groepen en deze dusdanig te exploiteren dat de wachtlijst zo klein als mogelijk is;
- Een peuterspeelzaal is drie uur per groep per dagdeel open;
- Conform de wet Ontwikkelingskansen door kwaliteit en educatie (wet OKE) maximaal 16 peuters per groep;
- Een leidster-kindratio van een leidster op maximaal 8 kinderen;
- De SKH beschikt over een pedagogisch plan waarin de pedagogische kwaliteit nader staat omschreven;
- De SKH zorgt voor een dekkend aanbod peuterspeelzalen en VVE in de gemeente Haarlemmermeer.

Toelichting:

De SKH is in 2012 HKZ gecertificeerd. (Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de Zorgsector). Dit betekent dat de SKH voldoet aan de landelijk vastgestelde kwaliteitsnormen van de geleverde zorg. De externe auditoren van het Keurmerkinstuut zijn lovend over de SKH en haar kwaliteitsbeleid. De SKH voldoet met het bovenstaande aan de gestelde eisen op het gebied van peuterspeelzaalwerk.

2.1.2 Doelstelling 2 uit PVE 2013:

Kinderen die een achterstand hebben in hun brede ontwikkeling, in het bijzonder op het gebied van de Nederlandse taal, worden vroegtijdig spelenderwijs en methodisch gestimuleerd in hun ontwikkeling.

In 2013 heeft de SKH de volgende prestaties geleverd:

- Het bieden van een dekkend aanbod van VVE in de voorschoolse periode;
- Alle VVE kinderen op een peuterspeelzaal worden minimaal 4 dagdelen (alternatief: 10 uur) opgevangen;
- Minimaal 2 beroepskrachten per groep waar VVE wordt aangeboden, die tevens geschoold zijn in het werken met een VVE;
- Een doelgroepbereik van 175 kinderen (minimaal 165);
- Op de betreffende peuterspeelzalen en kinderdagverblijven wordt het programma Piramide volgens de voorschriften uitgevoerd. De leidsters zijn voldoende gekwalificeerd voor het Piramideprogramma of volgen een gerichte opleiding;
- Een sluitende aanpak op het gebied van werving en toeleiding van VVE kinderen;
- Kinderen met een VVE-verwijzing door het consultatiebureau worden met voorrang geplaatst;
- Aanmeldingen en plaatsingen worden gecoördineerd door het Plusloket.

Toelichting:

Aanmelding VVE-kinderen

Het Plusloket heeft in 2013 in totaal 234 aanmeldingen verwerkt. 104 kinderen waren 2 jaar oud, 48 kinderen waren al 3 jaar toen ze aangemeld werden en 48 kinderen werden met 1 jaar aangemeld.

- 156 (66%) aanmeldingen kwamen via de jeugdgezondheidszorg;
- 67 (29%) aanmeldingen kwamen via de leidsters / tutoren of VVE-coördinator binnen;
- 4 (2%) aanmeldingen kwamen via de VVE coördinator binnen;
- 1 (0,4%) kind werd via vluchtelingenwerk aangemeld;
- 2 (0,6%) kinderen werden via Opstapje aangemeld.

34 aanmeldingen hebben niet geresulteerd in een plaatsing. 13 inschrijfformulieren zijn nog niet retour gekomen. 21 kinderen zijn niet geplaatst.

- 5 ouders geven geen toestemming voor plaatsing;
- 7 kinderen zijn voor plaatsing verhuisd;
- 2 ouders hebben een betalingsachterstand;
- 6 kinderen bezoeken een ander kinderdagverblijf;
- 1 kind bezoekt een speciale dagbehandeling.

Uit het bovenstaande blijkt dat de VVE-kinderen in onze gemeente adequaat worden gesignaleerd en doorverwezen en daarmee goed in beeld zijn.

Plaatsing VVE-kinderen

In 2013 zijn er gedurende het hele jaar in totaal 312 VVE-kinderen geplaatst, waarvan 295 op de peuterspeelzalen. (Dit aantal ligt hoger dan het totaal aantal aanmeldingen over 2013, omdat een aantal kinderen geplaatste kinderen voor 2013 zijn aangemeld). Er waren gemiddeld 175 VVE kinderen per maand op de peuterspeelzalen (Ter verduidelijking: per maand stromen ook weer kinderen door naar de basisschool).

Met uitzondering van Zwanenburg is de SKH aanwezig in alle dorpen en kernen verspreid over de gemeente. Sinds een aantal jaren wordt de VVE in Zwanenburg uitgevoerd door Kinderopvang Tinteltuyn, waar 6 VVE-kinderen worden opgevangen. Ook in 2013 heeft de SKH met hen samengewerkt en hebben zij de tutoring op de Tinteltuyn verzorgd.

VVE vormt een belangrijk instrument in het preventief jeugdbeleid, erop gericht om problemen in latere levensfasen van kinderen en jongeren te voorkomen. Gezien deze belangrijke preventieve functie is het van belang dat de VVE doelgroepkinderen al op jonge leeftijd worden bereikt.

In ons raadsvoorstel "Uitwerking wet Ontwikkelingskansen door Kwaliteit en Educatie (OKE) (kenmerk 2010.0046219) hebben wij als doel gesteld om een zo hoog mogelijke kwaliteit en een zo groot mogelijk bereik en spreiding van de voor- en vroegschoolse educatie te realiseren. Zoals uit de prestaties blijkt, voldoet de SKH ruimschoots aan deze doelstelling. De inspectie van Onderwijs heeft uitgesproken hier zeer tevreden over te zijn. Het groeiend aantal geplaatste VVE-kinderen in de gemeente Haarlemmermeer is het positieve gevolg van de verbeterde toeleiding naar het plusloket. VVE-kinderen worden door zowel consultatiebureau-artsen als door tutoren en leidsters steeds beter gesignaleerd.

Bestuursafspraken VVE 2013:

In 2012 is gevolg van de gemaakte bestuursafspraken (Bestuursafspraken over het 'Effectief benutten voor- en vroegschoolse educatie en extra leertijd voor jonge kinderen' nota van B&W d.d. 21 februari 2012) ook in 2013 een kwaliteitsimpuls doorgevoerd bij de SKH op het gebied van VVE. De SKH ligt op koers als het gaat om de te behalen ambities in 2015. In 2013 voldoet 76,4% van de leidsters aan het gewenste taalniveau 3F, zowel op het gebied van spreken als schrijven en lezen (De ambitie was 50%). De overige leidsters gaan in 2014 een taaltraining volgen om het vereiste niveau te behalen. In het kader van de ouderbetrokkenheid op het gebied van VVE heeft de SKH in 2013 op drie vestigingen een start gemaakt met de implementatie van

VVE thuis, een methode om ouders van doelgroepkinderen meer te betrekken bij de taalontwikkeling van hun kind. De opkomst van de ouders is hoog (90%). In 2014 is VVE Thuis verder uitgebreid.

2.1.3 Toetsresultaten VVE 2013

In 2013 heeft 96% van de kinderen vooruitgang geboekt. 4% van de kinderen is achteruitgegaan. Individueel is dat meestal wel te verklaren. Bijvoorbeeld omdat een kind veel ziek of afwezig is geweest, of lang op vakantie in het land van herkomst.

Doelstelling 3 uit PVE 2013

Ouders en kinderen voelen zich ondersteund bij het opvoeden en opgroeien. Zij ontvangen hun hulp in een vroeg stadium waardoor hun problemen in een latere fase kunnen worden voorkomen of verminderd. De SKH heeft deze doelstelling met cijfers onderbouwd.

SKH als partner in het sociale domein:

SKH is convenantpartner van het Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) en draagt vanuit de eigen deskundigheid in belangrijke mate bij aan de doelstellingen van het Sociale Domein. De SKH werkt samen met Jeugdgezondheidszorg (JGZ), Loket Vroeghulp, Logopedie en MOC 't Kabouterhuis. De SKH is sterk betrokken bij de transitie van de jeugdzorg en heeft een grote rol in de vroegsignalering en preventieve zorg voor 0 tot 4 jarigen. Zij heeft het Werkprogramma "Deze vuist op deze vuist", samenwerking opvang, onderwijs, jeugdhulp en gemeente mede ondertekend.

Zorgkinderen in 2013

In 2013 zijn er bij SKH 142 zorgkinderen geweest tussen de 0 en 4 jaar, waarvan 117 op de peuterspeelzalen en 25 op de kinderdagverblijven. Voor 111 van deze kinderen is een externe zorgpartner ingeschakeld. Van de 142 zorgkinderen zijn er 31 geregistreerde zorgkinderen, waarover wel intern (team, tutor, zorgcoördinator, leidinggevende) en met ouders gesproken is, maar waarvoor geen externen zijn ingeschakeld.

In totaal zijn er 48 gerichte observaties gedaan door zorgcoördinator en leidinggevend en 106 observaties in samenwerking met MOC 't kabouterhuis door middel van het landelijke project Alert4You (na toestemming van de ouders). Deze observaties hebben de basis gevormd voor handvatten in de begeleiding op de groep en voor de toeleiding naar verdere hulp. Tegelijkertijd wordt de betreffende consultatiebureauarts en wijkverpleegkundige van de locatie geïnformeerd ten einde het JGZ dossier up to date te houden. Daarnaast worden peuterspeelzalen en kinderdagverblijven 1 tot 2 keer per jaar bezocht door een wijkverpleegkundige.

Samenwerking Logopedie

In 2013 is op alle locaties van SKH een logopediste als contactpersoon werkzaam geweest, die tevens inloopsprekuren voor medewerkers en ouders op de locatie verzorgt. Daarnaast is in 2013 door Logopedie aan de ouders van 2 peuterspeelzalen een oudertraining (TOLK) van 3 bijeenkomsten aangeboden. Naast training, inloopsprekuren en de oudertraining verzorgt Onderwijsadvies op aanvraag logopedische observaties en onderzoeken op locaties. In 2013 zijn 73 kinderen gezien. Van deze 73 kinderen hebben 22 kinderen (30%) een VVE-indicatie. Hierbij spelen zorgen rondom de meertalige ontwikkeling een rol. Tijdens terugkoppelingsgesprekken is de VVE-tutor dan ook altijd aanwezig.

De SKH voldoet met het bovenstaande ruimschoots aan de eisen zoals gesteld in het PVE. De SKH is binnen het sociale domein een belangrijke netwerkpartner. Wij vinden het in het kader van de preventieve Jeugdhulp van belang om korte en vertrouwde lijnen te hebben tussen organisaties in verband met adequate signalering en opvolging van achterstanden kinderen. Om deze reden is de SKH ook aangewezen als kernpartner.

3. Financiële verantwoording

Aan de SKH is conform collegebesluit van 18 december 2012 met kenmerk 2012.0075705 een prestatiesubsidie toegekend van € 2.110.460 voor het exploiteren van peuterspeelzalen, het uitvoeren van de VVE voor 165 doelgroepkinderen, het doorvoeren van een kwaliteitsimpuls VVE in het kader van de bestuursafspraken en tot slot voor de voorschoolse zorgstructuur. Daarnaast is er nog aanvullende subsidie toegekend tot een bedrag van € 6.387,00 voor 10 extra doelgroepkinderen over de periode oktober tot en met december 2013 (zie besluit d.d. 17 juni 2013 met kenmerk 2013/39533).

In tegenstelling tot 2012 is bij de toekenning van de subsidie over 2013 geen beslistpunt opgenomen over de vrijstelling die het college voorgaande jaren heeft verleend van het maximale percentage van de algemene reserve (ASV 2011, artikel 8 lid 4). Bij de vaststelling wordt deze vrijstelling alsnog verleend. De reden is dat de activiteiten met betrekking tot de peuterspeelzalen en voor- en vroegschoolse educatie strikt gescheiden zijn van de activiteiten met betrekking tot de kinderopvang. Hoewel de totale algemene reserve van SKH inclusief de kinderopvang hoger is dan 5%, is het vermogen dat de SKH opgebouwd heeft vanuit de resultaten op de peuterspeelzalen negatief.

Eigen vermogen x € 1.000	Kinderopvang	Peuterspeelzalen	Totaal SKH
1-1-2013	1.643.826	-44.115	1.599.711
mutatie	-229.505	27.030	-202.475
31-12-2013	1.414.321	-17.085	1.397.236

3.1. Resultaat

Het jaar 2012 is afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 27.030. De reservepositie is reëel en vormt geen risico.

3.2 Opmerkingen accountant

De accountant heeft bij de controle van de jaarstukken gewerkt volgens de richtlijnen van het gemeentelijk ingestelde controle protocol. Daarnaast is, op basis van de subsidiebeschikking een aantal niet financiële aspecten gecontroleerd.

De accountant constateert dat

- Er geen werknemers in de stichting zijn die een hogere beloning verstrekt krijgen dan het maximum zoals opgenomen in de geldende Collectieve Arbeidsovereenkomst (cao), alsook dat de beloning het maximum van de hoogst mogelijke inschaling van medewerkers in gemeentelijke overheidsdienst niet overschrijdt;
- Voor het deel van de reserves welke is opgebouwd uit niet-commerciële activiteiten, verwijst de accountant naar de afrekening. Hierin is af te lezen dat het vermogen negatief is (- € 17,085).

3.3 Relatie met uitwerking nota Sturing Maatschappelijke organisaties

Vanaf 2012 wordt er gewerkt met de Nota Sturing Maatschappelijke Organisaties. De stukken van de SKH zijn beoordeeld in het accountteam waar zowel een procesmanager, een inhoudelijke, juridische als financiële medewerker betrokken zijn. DE SKH heeft volgens de interventiepiramide de indicatie "groen" gekregen.

3.4 Middelen

Wij stellen de prestatiesubsidie 2013 vast op het verleende bedrag van € 2.110.460

In 2013 is aan de SKH verleend:

➤ Peuterspeelzalen (incl. huren)	:	€ 1.465.301
➤ Voorschoolse zorgstructuur:	:	€ 8.954
➤ VVE o.b.v. 165 kinderen en materialen	:	€ 451.020 +
➤ Totaal:		€ 1.925.275
➤ Kwaliteitsimpuls bestuursafspraken VVE	:	€ 185.185
➤ Totaal:	:	€ 2.110.460

Daarnaast stellen wij de eenmalige subsidie voor 10 extra doelgroepkinderen voor het laatste kwartaal 2013 vast op een bedrag van € 6.387,00.

De middelen zijn verantwoord op programma Jeugd en Onderwijs product 650 (peuterspeelzalen), product 480 (voor en voerschoolse educatie) en product 716 (voerschoolse zorgstructuur).

4. Juridische aspecten

De subsidie wordt vastgesteld op grond van Algemene Subsidieverordening gemeente Haarlemmermeer 2011

5. Communicatie

Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer wordt middels een brief op de hoogte gesteld van ons besluit over deze vaststelling prestatiesubsidie 2013.

6. Besluit

Op grond van het voorgaande hebben wij besloten om:

1. het inhoudelijk jaarverslag en de jaarrekening 2013 van de Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer voor kennisgeving aan te nemen;
2. Conform de ASV 2011 de prestatiesubsidie 2013 van de Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer conform verlening vast te stellen op € 2.110.460;
3. Conform ASV 2011 de eenmalige subsidie voor 10 extra doelgroepkinderen over de periode oktober tot en met december 2013 vast te stellen op een bedrag van € 6.387,00;

4. Op basis van artikel 8 lid 4 van de ASV 2011 vrijstelling te verlenen van het maximale percentage van 5% van de algemene reserve van de Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer en alleen de reservepositie van de peuterspeelzalen mee te wegen;
5. deze nota ter informatie te zenden aan de raad.

Burgemeester en wethouders van Haarlemmermeer,
namens dezen,
de portefeuillehouders


John Nederstigt

Aan het bestuur van
Stichting Kinderopvang Haarlemmermeer
Postbus 211
2130 AE Hoofddorp

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Raadhuisplein 1
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852
Telefax 023 563 9550

Cluster **Maatschappelijke en Economische Ontwikkeling**
Contactpersoon **Mw. S. Bos**
Doorkiesnummer **0900-1852**
Uw brief **17 april 2014**
Ons kenmerk **13/000043**
Doc.nr. **12513**
Bijlage(n) **Geen**
Onderwerp **Vaststelling prestatiesubsidie 2013
peuterspeelzalen, VVE**

Verzenddatum

Geacht bestuur,

Op 17 april 2014 ontvingen wij uw vaststellingsaanvraag voor de prestatiesubsidie 2013. De aanvraag met documentnummer 12513 is ingeschreven onder dossiernummer/kenmerk 13/000043.

Besluit

Bij besluit van 2 juli 2014 met notanummer ... hebben wij besloten uw subsidie vast te stellen op een bedrag van € 2.110,460
Dit baseren wij op artikel 20 van de Algemene subsidieverordening Haarlemmermeer 2011.

Toelichting:

Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

Subsidie peuterspeelzalen 2013:	€ 1.465.301
Subsidie VVE o.b.v. 150 kinderen:	€ 394.790
Voorschoolse zorgstructuur	€ 8.954
Totaal:	€ 1.869.045
15 kinderen + extra materialen VVE 2013:	€ 56.230
Kwaliteitsimpuls VVE bestuursafspraken:	€ 185.185
Totaal:	€ 2.110.460 ¹

Daarnaast stellen wij de eenmalige subsidie vast op € 6387,00 grond van de Asv2011 voor tien extra doelgroepkinderen over de periode oktober tot en met december 2013².

1. Zie beschikking met kenmerk: 13/000043 /docnummer: 2012/49365 d.d. 18 december 2012
2. Zie beschikking met kenmerk: 13.000043 doc.nr. 2013/39533 d.d. 17 juli 2013

Motivering

De activiteiten waarvoor de subsidie is verleend hebben plaatsgevonden en de subsidie is gebruikt voor het doel waarvoor deze gegeven was. Wij gaan daarom akkoord met uw verantwoording over de activiteiten.

Wij verwijzen u hierbij naar de vaststellingsnota van 2 juli 2014 met kenmerk

Betaling

Met ons besluit van 31 december 2012 verleenden wij u een subsidie van maximaal € 2.110.460,00.

Met ons besluit van 17 juli 2013 verleenden wij u een aanvullende subsidie van maximaal € 6.387,00.

Beide bedragen heeft u al als voorschot ontvangen.

Heeft u nog vragen, dan kunt u contact opnemen met mevrouw S. Bos, telefoonnummer 0900-1852.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
de secretaris, de burgemeester,


drs. Carel Brugman


drs. Theo Weterings

BEZWAAR

Indien u het met de inhoud van dit besluit niet eens bent kunt u daartegen, op grond van de Algemene wet bestuursrecht, binnen zes weken na verzenddatum van dit besluit een gemotiveerd bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift dient in ieder geval de naam en adres van de indiener, de dagtekening, een omschrijving van het besluit waartegen bezwaar wordt gemaakt, de redenen/motivering van het bezwaar te bevatten en dient te zijn ondertekend. Tevens dient u een kopie van de statuten en een uittreksel van de Kamer van Koophandel mee te zenden. Indien u, als de indiener van het bezwaar, niet genoemd wordt in de statuten of in het uittreksel van de Kamer van Koophandel, dient u tevens een machtiging bij te voegen. U kunt uw bezwaarschrift richten aan het college van de gemeente Haarlemmermeer, ter attentie van cluster Juridische Zaken, Postbus 250, 2130 AG Hoofddorp.