gemeente
Haarlemmermeer

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Marktlaan 124
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Verzenddatum
- 8 OKT. 2026

Cluster	Samenleving, Sport en Cultuur
Inlichtingen	Maaike Draaijer
Telefoon	0900 1852
Uw brief	11 september 2026
Ons kenmerk	13812663
Bijlage(n)	Geen
Onderwerp	Beantwoording schriftelijke vragen van de fractie van 50PLUS over verdeling bezuiniging bij Stichting MeerWaarde en de gevolgen voor oudere inwoners

Geachte heer, mevrouw,

Op 11 september 2026 ontvingen wij schriftelijke vragen van de fractie van 50PLUS over verdeling bezuiniging bij Stichting MeerWaarde en de gevolgen voor oudere inwoners. Onderstaand treft u de beantwoording aan.

Vraag 1
De ombuiging van € 1.350.000 is vertaald naar 10.075 minder uren dienstverlening, waarvan 75% binnen Volwassenen & Ouderen. Hoe is deze reductie feitelijk verdeeld over de werksoorten en welk deel heeft specifiek de dienstverlening aan oudere inwoners geraakt?

Antwoord:
De verdeling waar de fractie van 50PLUS naar verwijst is de verdeling van vóór het beschikbaar stellen van de incidentele subsidies. Juist door het beschikbaar stellen van incidentele projectsubsidies voor de jaren 2025, 2026 en 2027 is beoogd de dienstverlening van MeerWaarde zoveel mogelijk op niveau te houden en tegelijkertijd toe te werken naar een duurzaam en toekomstbestendig sociaal domein. Welk deel van de dienstverlening aan oudere inwoners is geraakt is lastig aan te geven, omdat inzet plaatsvindt op basis van behoefte. Wel is de inzet terug te vinden in de jaarverslagen van MeerWaarde.

Vraag 2
Deelt u de constatering dat deze verdeling samenhangt met het uitzonderen van het jongerenwerk, zoals het opschrift van de betreffende tabel aangeeft? Zo nee, waarop baseert u dat? Hoe definieert u jongerenwerk in deze context en klopt het dat de reductie van 25% binnen Kind & Jeugd daarmee geheel of grotendeels bij het kinderwerk terecht is gekomen?

Antwoord:
De verdeling hangt inderdaad samen met het uitzonderen van het jongerenwerk. Door middel van het beschikbaar stellen van projectsubsidies voor de jaren 2025, 2026 en 2027 is jaarlijks enerzijds voor het jongerenwerk € 400.000 en anderzijds voor activiteiten op het gebied van kinderwerk, maatschappelijk werk, sociaal juridische dienstverlening, sociaal makelen en ouderenadvies € 400.000 beschikbaar gesteld.

Vraag 3
In de subsidieaanvraag 2025 werd voor 2026 en 2027 nog rekening gehouden met een aanvullende reductie van 3.893 uur jongerenwerk. Is die reductie door de latere € 400.000 volledig ongedaan gemaakt? Zo ja, welke urenreductie resteerde vervolgens binnen de overige onderdelen?

Antwoord:
Ja, deze reductie is ongedaan gemaakt. De urenreductie op de overige onderdelen is op voorhand lastig aan te geven. MeerWaarde zet op de verschillende producten uren in op basis van behoefte. Bij de verantwoording van de subsidie wordt altijd duidelijk hoe en waar de inzet is gepleegd.

Vraag 4
Welke rol heeft het college gehad bij de verdeling van de bezuiniging over doelgroepen en activiteiten, gelet op het feit dat MeerWaarde vermeldt dat u haar heeft verzocht daarover te adviseren? Heeft u die verdeling inhoudelijk beoordeeld voordat de subsidies werden verleend?

Antwoord:
Wij hebben MeerWaarde gevraagd een voorstel te doen voor de invulling van de bezuiniging. Dit voorstel is inhoudelijk beoordeeld. Ons college heeft altijd een rol bij de verlening van de subsidie aan MeerWaarde. Dit gebeurt met een B&W-besluit.

Vraag 5
Bij de Voorjaarsrapportage 2026 is de subsidie aan MeerWaarde met € 151.100 verhoogd voor de pilot jongerenwerk in school. Was u op dat moment reeds bekend met het negatieve resultaat over 2025 of met de verwachte tekorten over 2026 en 2027? Zo ja, waarom heeft dit toen niet geleid tot een bredere financiële beoordeling van MeerWaarde?

Antwoord:
Ja, bij de besluitvorming over de Voorjaarsrapportage 2026 waren wij op de hoogte van het negatieve resultaat. Echter, de voorstellen voor de voorjaarsrapportage worden reeds in het eerste kwartaal gedaan. MeerWaarde heeft de subsidieverantwoording in het tweede kwartaal ingediend. Deze is op 22 september 2026 door ons college vastgesteld.

Vraag 6
De vaststellingsaanvraag over het subsidiejaar 2025, bestaande uit een inhoudelijk verslag, een financieel verslag en een controleverklaring, moest uiterlijk 1 mei 2026 bij u zijn ingediend. Is die ontvangen en wanneer ontvangt de raad het vaststellingsbesluit? MeerWaarde kondigt de jaarrekening 2025 op haar website wel aan, maar stelt het document daar niet beschikbaar. Bent u bereid de jaarrekening 2025 aan de raad te verstrekken?

Antwoord:
Ja, het inhoudelijk verslag, het financiële verslag en de controleverklaring zijn tijdig ontvangen en op 22 september 2026 door ons college vastgesteld (13827225). Via de lijst ingekomen stukken is dit besluit te raadplegen.

Vraag 7
Wat was, voor zover deze gegevens u reeds bekend zijn uit de vaststellingsaanvraag over 2025, het gerealiseerde resultaat over 2025 en wat is de actuele prognose voor 2026 en 2027, in euro's en als percentage van de begroting? Welk deel daarvan is toe te rekenen aan Haarlemmermeer? Welke ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat de op nihil sluitende begroting 2026 is omgeslagen in een tekort? Graag per oorzaak en bedrag.

Antwoord:
Het resultaat over 2025 was € 505.809 negatief. De rapportage over het eerste tertiaal van 2026 laat een geprognotiseerd tekort voor 2026 zien van minimaal € 225.000. Dit is 12% van de begroting. De rapportage over het tweede tertiaal hebben wij nog niet ontvangen.
De belangrijkste reden voor dit verwachte tekort is dat er minder additionele subsidie wordt verwacht dan eerder is begroot.
De begroting 2026 van MeerWaarde wordt in 2026 voor ruim 97% gedekt door subsidies vanuit onze gemeente, zowel structureel als incidenteel. Op 15 september 2026 is de subsidieaanvraag 2027 door MeerWaarde ingediend. Deze aanvraag wordt momenteel ambtelijk beoordeeld; een prognose is op dit moment nog niet te geven.

Vraag 8
Kan het college voor 2025, 2026 en 2027 inzichtelijk maken welk deel van de financiering van MeerWaarde structureel en welk deel incidenteel is, wanneer incidentele middelen aflopen en hoeveel personele inzet daarvan afhankelijk is? In hoeverre draagt deze financieringsstructuur volgens u bij aan de financiële kwetsbaarheid van MeerWaarde en verklaart zij waarom de door de raad beschikbaar gestelde flankerende middelen tekorten in drie opeenvolgende jaren niet hebben voorkomen? Acht u deze wijze van financieren op langere termijn houdbaar?

Antwoord:
In onderstaande tabel laten wij zien hoe de boekjaarsubsidie is opgebouwd.

Stichting MeerWaarde	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Structurele middelen	5.853.200	6.401.200	6.502.600	6.500.600
*Incidentele middelen**	1.130.000	1.058.700	1.002.000	100.000
Totaal	**6.983.200**	**7.459.900**	**7.504.600**	**6.600.600**

* naast deze incidentele middelen in de boekjaarsubsidie ontving MeerWaarde in de jaren 2025 en 2026 onder andere middelen uit de Subsidieregeling gezond en actief leven Haarlemmermeer 2025 en 2026. Deze zijn niet meegenomen in dit overzicht.

De incidentele middelen buiten de boekjaarsubsidie om zorgen voor jaarlijkse fluctuaties in de inkomsten. Voor de verklaring van het tekort in 2025 verwijzen wij naar de verantwoording over 2025. De incidentele middelen dekten de totale ombuiging niet.

Vraag 9
Volgens de Voorjaarsrapportage 2026 worden subsidies geïndexeerd op basis van het CPI, voor 2027 neerkomend op 1,90%, terwijl voor loonkosten gemeentepersoneel 4,20% wordt gehanteerd en bij gemeenschappelijke regelingen onderscheid wordt gemaakt naar een

loongevoelig deel. Waarom wordt voor gemeenschappelijke wel *gedifferentieerd naar loongevoelige kosten en voor een arbeidsintensieve organisatie als MeerWaarde niet? Welk financieel verschil heeft de huidige systematiek voor MeerWaarde veroorzaakt in 2025, 2026 en 2027 en bent u bereid deze te evalueren?*

Antwoord:
De wijze van indexatie is door de raad vastgelegd in de Algemene Subsidieverordening Haarlemmermeer 2024 (ASV). Evaluatie van deze systematiek is op dit moment niet aan de orde.

Vraag 10
In dezelfde rapportage zijn bij andere gesubsidieerde instellingen aanvullende middelen beschikbaar gesteld om begrotings- of exploitatietekorten op te vangen en de continuïteit te waarborgen, waaronder bij de Stichting tot exploitatie van Kinderboerderijen en bij Stichting Zwanenburg-Halfweg. Welke criteria hanteert u bij de afweging om een tekort al dan niet aanvullend te financieren en hoe zijn deze criteria toegepast op MeerWaarde?

Antwoord:
De situaties van de door de fractie van 50PLUS genoemde organisaties zijn niet vergelijkbaar met die van MeerWaarde. Aan deze organisaties zijn aanvullende middelen beschikbaar gesteld om een dreigend faillissement af te wenden en de continuïteit te waarborgen. Voor het verstrekken van aanvullende middelen zijn geen criteria geformuleerd, het gaat hierbij om maatwerk.

Vraag 11
Wat zijn per 31 december 2025, voor zover deze gegevens u reeds bekend zijn uit de vaststellingsaanvraag over 2025, het eigen vermogen, de algemene reserve, de liquiditeitspositie en de beschikbare bestemmingsreserves en voorzieningen van MeerWaarde en wat is de prognose voor eind 2026? In hoeverre kunnen de tekorten daaruit worden opgevangen zonder gevolgen voor de continuïteit van de dienstverlening?

Antwoord:
Het eigen vermogen per 31 december 2025 is € 725.337. De algemene reserve per 31 december 2025 is € 506.971. De liquiditeitspositie is in 2025 afgenomen, maar blijft voldoende om aan de kortlopende verplichtingen te voldoen. De current ratio bedraagt circa 1,2. De bestemmingsreserves zijn per 31 december 2025 € 218.230.
Op dit moment hebben we voor 2026 alleen de rapportage over het eerste tertiaal ontvangen. In dit document wordt een tekort geprognotiseerd van minimaal € 225.000 aan het eind van 2026. Dit tekort kan worden opgevangen. Zie ook het antwoord op vraag 7.

Vraag 12
Hoe verhoudt de mededeling in uw nota van 17 december 2024 dat de gemeente geen vermeldenswaardige financiële risico's liep zich tot de in diezelfde nota vermelde vermindering van ruim 10.000 uur dienstverlening en toenemende wachttijden? En waarom is de kwetsbare positie die MeerWaarde beschrijft in de bijlage bij uw nota van 6 januari 2026 niet in de risicoparagraaf van die nota opgenomen?

Antwoord:
De subsidieaanvraag 2025 kende een sluitende begroting, waardoor de gemeente geen vermeldenswaardig financieel risico liep. De kwetsbare positie die MeerWaarde beschrijft in de

aanvraag voor 2026 is niet in de risicoparagraaf van bijbehorende nota opgenomen omdat de situatie daar geen aanleiding toe gaf.

Vraag 13
In de Voorjaarsrapportage 2026 schrijft u dat de maatregelen van vorig jaar hebben geholpen de begrotingen voor 2026 en 2027 sluitend te maken zonder ingrijpende keuzes voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties en dat het maatschappelijk middenveld daarbij is ontzien. Onze vraag betreft het beeld dat de raad daarmee in juni 2026 kreeg van de positie van maatschappelijke organisaties, ongeacht wanneer de onderliggende besluiten zijn genomen. Hoe verhoudt dat beeld zich tot de op dat moment bij u bekende situatie bij MeerWaarde?

Antwoord:
Zie hiervoor het antwoord op vraag 5.

Vraag 14
Sinds wanneer wist u dat MeerWaarde 2025 met een negatief resultaat zou afsluiten en dat ook voor 2026 en 2027 tekorten werden verwacht? Welke informatie heeft u in 2025 en 2026 via monitoring, accountgesprekken en meldingen ontvangen over financiën, personele capaciteit, wachttijden en dienstverlening en welke besluiten heeft u naar aanleiding daarvan genomen? Waarom heeft die informatie niet eerder geleid tot actieve informatievoorziening aan de raad over het risico van meerjarige tekorten?

Antwoord:
In bestuurlijke overleggen is het tekort over 2025 onderwerp van gesprek geweest. Deze vonden plaats in maart en mei van 2026. Daarin is ook aangegeven dat de financiële situatie voor 2026 precair was. Met de interim bestuurder zijn maandelijks accountgesprekken gevoerd waarin de financiële situatie - met daarbij de gevolgen voor personele capaciteit en dienstverlening - voortdurend onderwerp van gesprek was.

Vraag 15
Om hoeveel medewerkers en fte gaat het bij de nu aangekondigde maatregelen in 2026 en 2027, welke werksoorten worden geraakt en welke functies zijn als cruciale posities aangemerkt?

Antwoord:
Bij de huidige maatregelen gaat het om 14 mensen, 11 fte. Welke functies MeerWaarde als cruciaal aanmerkt betreft de bedrijfsvoering van Meerwaarde.

Vraag 16
Welke dienstverlening wordt beëindigd, verminderd, uitgesteld, anders georganiseerd of aan andere organisaties overgedragen? Wat zijn concreet de gevolgen voor het ouderenadvies, de preventieve huisbezoeken, de ondersteuning bij zelfstandig thuis wonen, het sociaal makelen, de aanpak van eenzaamheid, de hulp bij financiën en formulieren en de Pluspunten in Hoofddorp, Nieuw-Vennep en Spaarndam, inclusief openingstijden en bezetting?

Antwoord:
Wij hebben de aanvraag voor 2027 van MeerWaarde op 15 september 2026 ontvangen. Over deze aanvraag gaan wij de komende periode met MeerWaarde in gesprek. Naar verwachting zullen wij de subsidieaanvraag in december vaststellen. Dan zal ook duidelijk zijn wat de gevolgen voor de verschillende activiteiten van MeerWaarde zijn.

Vraag 17
Is onderzocht welke gevolgen vermindering van preventieve en laagdrempelige ondersteuning heeft voor het beroep op zwaardere en duurdere voorzieningen, waaronder de Wmo en de jeugdhulp? Zo ja, wat is de uitkomst, ook financieel? Zo nee, bent u bereid dit vóór de begrotingsbehandeling 2027 alsnog in beeld te brengen?

Antwoord:
Nee, dit is niet onderzocht en kunnen wij niet voor november 2026 doen. We verwachten pas in december 2026 de subsidieaanvraag 2027 vast te stellen.

Vraag 18
Welk totaalbedrag aan gemeentelijke middelen voor MeerWaarde vervalt per 1 januari 2028, welke formatie en welke dienstverlening hangen daarvan af en welke gevolgen verwacht u indien deze middelen niet worden voortgezet? Welke daarvan raken oudere inwoners?

Antwoord:
Door het tijdelijke karakter van de incidentele middelen heeft MeerWaarde in 2028 € 898.000 minder beschikbaar. Op dit moment is nog niet bekend wat dit betekent voor de dienstverlening en de formatie van MeerWaarde. Maar met minder budget zal de dienstverlening afgeschaald worden.

Vraag 19
Bent u voornemens bij de Kadernota of de Programmabegroting 2027-2030 voorstellen aan de raad te doen over het geheel of gedeeltelijk structureel maken van deze middelen? Zo ja, wanneer ontvangt de raad die voorstellen? Zo nee, welke taken vervallen dan per 2028?

Antwoord:
Op dit moment werken wij aan de uitvoeringsagenda van ons coalitieakkoord 'Samen maken we Haarlemmermeer'. Dit betekent dat wij op dit moment geen voornemens hebben over het structureel maken van incidentele middelen.

Vraag 20
Wanneer ontvangt de raad de aangekondigde bestuurlijke keuzes voor 2027, inclusief een overzicht van de financiële maatregelen, de personele gevolgen en de wijzigingen in dienstverlening en openingstijden? Is dat vóór de begrotingsbehandeling? Hoe verhoudt een wezenlijke vermindering van het voorzieningenniveau als gevolg van personele of organisatorische maatregelen bij MeerWaarde zich volgens u tot de kaderstellende en budgettaire rol van de raad?

Antwoord:
De nota subsidieverlening MeerWaarde 2027 willen we in december 2026 vaststellen. Dit is na de vaststelling van de Programmabegroting 2027-2030.

Vraag 21
Bent u bereid geen onomkeerbare stappen te zetten die het voorzieningenniveau wezenlijk verminderen voordat de raad hierover is geïnformeerd en zich daarover heeft kunnen uitspreken?

Antwoord:
Met het vaststellen van de programmabegroting 2027-2030 stelt de raad de subsidiestaat 2027 vast. Hierin wordt het maximaal beschikbare subsidiebedrag 2027 voor de boekjaarsubsidie van MeerWaarde vastgesteld. Dit kader bepaalt de financiële ruimte waarbinnen wij afspraken kunnen maken over het voorzieningenniveau. Deze afspraken komen terug in de nota subsidieverlening 2027 aan MeerWaarde.

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,

de secretaris,	de burgemeester,
Hermineke van Bockxmeer	Marianne Schuurmans-Wijdeven