gemeente
Haarlemmermeer

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Marktlaan 124
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Verzenddatum
20 OKT. 2026

Cluster	Samenleving, Sport en Cultuur
Inlichtingen	Maaike Draaijer
Telefoon	0900 1852
Uw brief	22 september 2026
Ons kenmerk	13851583
Bijlage(n)	Geen
Onderwerp	Beantwoording schriftelijke vragen van de fractie van Forum voor Democratie met betrekking tot de Raadsbrief Stichting MeerWaarde

Geachte heer, mevrouw,

Op 22 september 2026 ontvingen wij schriftelijke vragen van de fractie van Forum voor Democratie met betrekking tot de Raadsbrief Stichting MeerWaarde.
Onderstaand treft u de beantwoording aan.

Vraag 1
In de brief meldt het college dat MeerWaarde genoodzaakt is maatregelen te treffen die het personeel gaan raken (vacaturestop en het niet verlengen van tijdelijke contracten), wat invloed zal hebben op de dienstverlening aan onze inwoners. Kan het college gespecificeerd aangeven welk deel van de gemeentelijke subsidie aan MeerWaarde wordt ingezet voor directe individuele hulpverlening aan inwoners, zoals maatschappelijk werk, sociaal-juridische dienstverlening en ouderenadvies, enerzijds, en welk deel wordt ingezet voor projecten zoals de LHBTIQ+-agenda/Regenboogprogramma, buurtautonomie en 'sociaal makelen' anderzijds? Graag uitgesplitst per activiteit en met vermelding van de daarvoor beschikbare middelen in 2026 en 2027.

Antwoord:
MeerWaarde doet jaarlijks een aanvraag voor subsidie voor activiteiten die bijdragen aan de realisatie van onze gemeentelijke doelen. MeerWaarde zet vervolgens de verschillende producten en activiteiten in op basis van behoefte van onze inwoners. Bij de verantwoording van de subsidie wordt duidelijk hoe en waar de inzet is gepleegd. De financiële verantwoording betreft de organisatie als geheel en niet de producten en activiteiten afzonderlijk. De activiteiten en methodieken die MeerWaarde in 2026 naar behoefte inzet, zijn terug te vinden in de subsidieverlening 2026 aan MeerWaarde (12847974). De verantwoording van deze activiteiten verwachten wij uiterlijk 1 mei 2027 van MeerWaarde te ontvangen.

Op 15 september 2026 is de subsidieaanvraag 2027 door MeerWaarde ingediend. Deze aanvraag wordt momenteel beoordeeld. We stellen de subsidieverlening 2027 in december 2026 vast. Dit collegebesluit komt op de lijst ingekomen stukken voor de raad.

Vraag 2
Kan het college aangeven hoe deze verdeling zich heeft ontwikkeld ten opzichte van 2024, dus vóór de bezuiniging van ruim € 1,3 miljoen op MeerWaarde, en daarbij per activiteit inzichtelijk maken waar sinds 2025 daadwerkelijk is bezuinigd en welke activiteiten financieel geheel of grotendeels zijn ontzien?

Antwoord:
In de verantwoording 2024 (8100871) en de verantwoording 2025 (13827225) kan de raad lezen welke activiteiten en methoden MeerWaarde in de betreffende jaren heeft ingezet. Deze verantwoordingen zijn aan de raad beschikbaar gesteld.

Vraag 3
Welke inhoudelijke prioriteiten hanteert het college bij de komende gesprekken met MeerWaarde over een sluitende begroting voor 2027? Is het uitgangspunt van het college dat acute en praktische ondersteuning aan inwoners, zoals maatschappelijk werk, sociaal-juridische ondersteuning en ouderenadvies, zoveel mogelijk wordt ontzien? Zo ja, hoe wordt dit in de subsidieafspraken geborgd?

Antwoord:
MeerWaarde vraagt jaarlijks subsidie aan voor activiteiten die bijdragen aan de realisatie van onze gemeentelijke doelen. De subsidieaanvraag bevat een sluitende begroting.
We kennen vier hoofdthema's waar gemeentelijke doelstellingen aan gekoppeld zijn, en een aantal integrale thema's.
De kern van deze vier hoofdthema's is als volgt.

Kinderen, jongeren en hun ouders en verzorgers:
1. preventie, vroegsignalering, ontwikkeling en veiligheid jeugd, normaliseren van opvoedvraagstukken;
2. (talent)ontwikkeling kinderen en jongeren, participatie en preventieve activering.

Volwassenen en ouderen:
3. toegang tot hulp, herkenning van problematiek, vroegsignalering en ondersteuning bij kwetsbaarheid;
4. meedoen, zelfredzaamheid, sociale basis en maatschappelijke participatie.

Doelen die integraal door de vier thema's heen lopen of onder verschillende thema's vallen zijn bestaanszekerheid en schuldenaanpak, wonen, zorg en welzijn (integrale aanpak), bevorderen inclusie en acceptatie en kansengelijkheid en Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO).

Bij de subsidieverlening 2027 in december wordt duidelijk hoe MeerWaarde zal bijdragen aan de realisatie van onze beleidsdoelen.

Vraag 4
In de brief staat dat het college de komende weken met MeerWaarde bespreekt welke bestuurlijke keuzes MeerWaarde maakt om te komen tot een sluitende begroting voor 2027. Is het college bereid om tijdens deze bestuurlijke gesprekken als niet-onderhandelbare randvoorwaarden te stellen dat MeerWaarde eerst snijdt in nevenprojecten, overhead en de 'zachte' participatie-initiatieven, alvorens er snijvlakken ontstaan in de directe zorg- en

hulpverleningscapaciteit voor inwoners? Is het college bereid om bij het uitblijven van deze volgorde de subsidie (deels) in te houden of te herzien?

Antwoord:
MeerWaarde vraagt, als zelfstandige stichting, subsidie aan voor activiteiten die zij uitvoert in het belang van onze inwoners. Zowel in de gesprekken die wij hierover met MeerWaarde voeren als bij de subsidieverlening sturen wij op gewenste activiteiten, doelen, doelgroepen, resultaten en kwaliteit, om te borgen dat de gemeentelijke doelen gerealiseerd worden. MeerWaarde behoudt in dit kader uiteraard de professionele ruimte voor de precieze invulling die zij aan de activiteiten geeft. Op het moment dat niet alle gesubsidieerde activiteiten naar behoren uitgevoerd zijn of dat niet aan de subsidieverplichtingen is voldaan, kan de subsidie achteraf lager vastgesteld worden.

In onze gesprekken met MeerWaarde hebben wij reeds meegegeven dat niet getornd kan worden aan activiteiten waarvoor de raad met moties extra gelden beschikbaar heeft gesteld. Dit zijn niet-onderhandelbare activiteiten, omdat wij deze activiteiten als essentieel beschouwen voor het bereiken van de gemeentelijke doelstellingen. Ook zijn wij momenteel nog in gesprek met MeerWaarde om de gevolgen van de keuzes uit de subsidieaanvraag voor 2027 in kaart te brengen en te bespreken. Uiteraard staat daarbij het zo breed mogelijk beschikbaar houden van de ondersteuning voor onze inwoners voorop.

Vraag 5
Het college memoreert dat de raad bij de Voorjaarsrapportage 2024 via amendementen en moties incidentele budgetten beschikbaar heeft gesteld voor het sterk houden van de sociale basis (2x € 400.000 per jaar voor de periode 2025-2027). Hoe verhoudt deze forse toevoeging van incidenteel geld zich tot het feit dat MeerWaarde alsnog over 2025 een negatief resultaat boekt en ook voor 2026 en 2027 tekorten verwacht? Kan het college een gespecificeerde verantwoording verstrekken van de besteding van deze extra middelen (per jaar en per kostenpost/project) en aangeven waarom deze impuls niet heeft geleid tot een sluitende begroting?

Antwoord:
Incidentele gelden verzachten tijdelijk de ombuigingsopgave waar de raad in 2021 toe heeft besloten, maar niet de gehele opgave. Naast de boekjaarsubsidie ontvangt MeerWaarde ook incidentele aanvullende subsidies zoals bijvoorbeeld vanuit de subsidieregeling Gezond en Actief Leven. Hiervoor voert MeerWaarde ook vele extra activiteiten uit. Het jaarresultaat wordt ook bepaald door deze incidentele subsidies. De jaarrekening 2025 laat zien dat onder andere de personeelskosten hoger waren dan begroot. In de jaarrekening 2025, die met de raad gedeeld is, staat een toelichting op de staat van baten en lasten.

Vraag 6
Welke mogelijkheden heeft het college binnen de subsidierelatie met MeerWaarde om voorwaarden te stellen aan de besteding en prioritering van de gemeentelijke subsidie, en welke van deze mogelijkheden is het college voornemens te gebruiken bij de afspraken voor 2027 om te voorkomen dat bezuinigingen primair terechtkomen bij de directe ondersteuning van inwoners?

Antwoord:
De voorwaarden die wij stellen aan de subsidieverlening is dat de activiteiten moeten bijdragen aan de realisatie van onze gemeentelijke doelen. De verplichtingen die wij opnemen in de subsidiebeschikking moeten doelgebonden zijn. Dit staat ook in de Algemene wet bestuursrecht

(Awb), artikelen 4:37 en 4:38. In de subsidiestaat 2027, in de paragraaf Subsidies van de Programmabegroting 2027, staan de doelen genoemd.

Vraag 7
Wanneer kan de raad het afgeronde herstelplan en de bestuurlijke keuzes voor 2027, inclusief een gedetailleerde financiële onderbouwing per subsidieonderdeel (kerntaken versus projecten/overhead), tegemoet zien?

Antwoord:
Zoals ook aangegeven bij het antwoord op vraag drie stellen wij in december de subsidieverlening aan MeerWaarde vast. De subsidieaanvraag kent uiteraard ook een financiële onderbouwing. Hierbij gaan we uit van het door de raad beschikbaar gestelde budget en de door de raad vastgestelde doelen. De nota van B&W over de subsidieverlening 2027, inclusief de subsidieaanvraag, komt op de lijst ingekomen stukken van de raad.

Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,

de secretaris,	de burgemeester,
Hermineke van Bockxmeer	Marianne Schuurmans-Wijdeven